

# LECTOR UNIVERSITAR

Pozitia23

## Management, Finanțele firmei

### Management

#### I. COMPETENȚE SPECIFICE DISCIPLINEI:

C1. Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor de natură financiară în entitățile/organizații-le private și publice

#### II. SUBIECTELE APLICAȚIILOR- curs

- Elemente introductive în management. Conceptul de management. Evoluția conceptului de management
- Întreprinzătorul, firma și mediul ambient
- Strategia și managementul strategic al firmei
- Sistemul decizional al firmei : decizia, metoda de decizie
- Sistemul informațional
- Organizarea procesuală și structurală a firmei
- Sisteme, metode și tehnici de management - Metoda managementului prin obiective, prin excepție, prin proiecte, prin bugete, managementul pe produs
- Cultura organizațională
- Resursele umane
- Managerii și leadership-ul

#### III. SUBIECTELE APLICAȚIILOR- seminar

- Managementul – știința și activitate practică
- Principiile managementului modern
- Mediul de afaceri
- Managementul resurselor umane
- Structura organizatorică a firmei
- Informația
- Procesul decizional
- Metode de management
- Stiluri de conducere
- Comunicarea organizațională
- Cultura managerială

- Managementul strategic

## **BIBLIOGRAFIE**

1. Andraș Dorel, Note de curs și seminar.
2. Țucu D., Managementul afacerilor, Ed. Orizonturi Universitare, Timișoara, 2010.
3. Țucu D., Managementul întreprinderilor, Ed. Orizonturi Universitare, Timișoara, 2008.
4. Țucu D., Rotărescu V., Economia și managementul întreprinderii, Ed. Orizonturi Universitare, Timișoara, 2007.
5. Duica A., Management, Ed. Biblioteca, Târgoviște, 2008.
6. Florescu D., Managementul proiectelor cu finanțare europeană, Ed. C.H. Beck, București 2011.
7. J.M., Management postmodern, Ed. C.H.Beck, București, 2011.
8. Isac F.L., Management organizațional, Ed.Mirton, Timișoara, 2009.
9. Militaru Gh., Managementul serviciilor, Ed. C.H.Beck, București, 2010.
10. Sumedrea S., Management financiar. Teorie și aplicații practice, Editura Universitatea Transilvania din Brașov, 2007.
11. Dănăiață I., Bibu N., Predișcan M., Management. Bazele teoretice, ediția a IV-a revăzută, Editura Mirton, Timișoara, 2006.
12. Tantau A. D., Management strategic. De la teorie la practică, Ed. C.H.Beck, București, 2011

## **Finanțele firmei**

### **I. COMPETENȚE SPECIFICE DISCIPLINEI:**

- C3. Realizarea de lucrări de natură economico-financiară la nivelul entităților/organizațiilor private și publice
- C4. Execuția de operațiuni și tranzacții financiare specifice entităților/organizațiilor private și publice
- C6. Aplicarea deciziilor financiare în cadrul entităților/organizațiilor private și publice

### **II. SUBIECTELE APLICAȚIILOR- curs**

- Mediul financiar al companiei
- Sistemul financiar și componentele sale. Crizele financiare: cauze și soluții
- Componentele sistemului financiar
- Dobânda pe piețele financiare
- Valoarea timp a banilor. Rata de actualizare. Actualizarea fluxurilor viitoare și trecute. Valoarea actualizată și valoarea actualizată netă.
- Evaluarea activelor financiare (acțiuni, obligațiuni, instrumente monetare)
- Documentele financiare ale unei companii (bilanț, cont de profit și pierdere, flux de numerar)
- Evaluarea economico-financiară a unei companii (echilibru general, soldurile intermediare de gestiune, rațiunile financiare)
- Planul de finanțare: bugetul investiției, structura optimă de capital, VAN și RIR în finanțare
- Proiecțiile financiare ale unei investiții: proiecțiile de flux de numerar, cont de profit și pierdere, bilanț

- Evaluarea economică a unei investiții (RIR, VAN, Termenul de recuperare al unei investiții, indicele de profitabilitate)
- Ajustarea unei investiții la risc (analiza de sensibilitate, analiza de tip break-even point, analiza de tip decisional tree)
- Managementul lichidității pe termen scurt
- Recapitulare

## **II. SUBIECTELE APLICAȚIILOR - seminar / laborator**

- Elemente introductive
- Rambursarea creditelor bancare. Dobânda simplă și dobânda compusă.
- Valoarea timp a banilor. Actualizarea fluxurilor financiare.
- Evaluarea activelor financiare
- Analiza economico-financiară a unei companii
- Evaluarea proiectelor de investiții (VAN, RIR, TR, IP)
- Recapitulare

## **BIBLIOGRAFIE**

- A. Zoicaș-Ienciu, *Management financiar. Teorie, exemple, aplicații*, Presa Universitară Clujeană, 2014
- I. Trenca, *Fundamentele managementului financiar*, Casa Cărții de Știință, 2007
- R. Brooks, *Financial Management. Core concepts*, Pearson, 2010
- Dragota V., *Management financiar. Editia a doua. Volumul I - Diagnostic financiar al companiei*, Ed. Economică, 2012
- D.Stanca, I. Stancu, *Finanțe corporative cu Excel*, Ed. Economică, 2012
- M. Onofrei, *Finanțele întreprinderii*, Ed. Economică, 2004
- H. Cristea, I. Talpoș, C. Corduneanu, A. Lăbuneț, M. Pirtea, *Gestiunea financiară a întreprinderii*, vol I - IV, Editura Mirton
- I. Talpoș, *Finanțele României*, Ed. Sedona, 1996.