



**UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA**

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711  
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

---

**Anexa II. 3.1'**

**PLAN STRATEGIC DE DEZVOLTARE  
ȘTIINȚIFICĂ  
AL UNIVERSITĂȚII "IOAN SLAVICI"  
TIMIȘOARA  
2012-2016**



*Cercetarea științifică este o componentă fundamentală a activității Universității, fiind criteriul fundamental de evaluare a calificării academice. Activitatea de cercetare stă la temelia instruirii și constituie obligația de bază a fiecărui cadru didactic. În virtutea autonomiei academice, Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara asigură condițiile organizatorice și materiale precum și cadrul juridic necesar membrilor comunității academice pentru a efectua cercetare științifică în domeniul competenței profesionale atestate, în concepția proprie, cu scopul obținerii unor rezultate validate prin tematică, valoare, originalitate, eficiență și aport consistent la realizarea obiectivelor generale ale Universității.*

*Obiectivele fundamentale în domeniul cercetării sunt reprezentate de: promovarea cercetării științifice universitare la standarde internaționale prin integrarea în programele europene și internaționale de cercetare, ridicarea nivelului calitativ al proiectelor și programelor de cercetare, accesul la publicațiile internaționale, obținerea unor venituri suplimentare din cercetarea științifică pentru dezvoltarea Universității și a fiecărui membru al comunității academice, în parte.*

*Realizarea componentei didactice a misiunii Universității "Ioan Slavici" din Timișoara, pregătirea profesională a studenților, se bazează, în mod esențial, pe organizarea, derularea și finalizarea unor programe de cercetare științifică competitive, scop în care facultatea organizează și susține dezvoltarea unor puternice școli și direcții de cercetare științifică prin:*

- *Dobândirea de cunoștințe noi și valorificarea acestora sub formă de comunicări, publicații, creații de autor, contracte etc.;*
- *Afirmarea constantă a prestigiului științific, la nivel național și internațional.*



***STRATEGIA DE CERCETARE A UNIVERSITĂȚII „IOAN SLAVICI”  
DIN TIMIȘOARA ÎN PERIOADA 2012-2016***

- 1. ÎMBUNĂTĂȚIREA PRESTAȚIEI ȘTIINȚIFICE A MEMBRILOR  
COMUNITĂȚII ACADEMICE**
- 2. IDENTIFICAREA ȘI CREȘTEREA UTILIZĂRII SURSELOR ALTERNATIVE  
DE FINANȚARE**
- 3. CREȘTEREA IMPACTULUI ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ASUPRA  
ÎNVĂȚĂMĂNTULUI. DISEMINAREA REZULTATELOR CERCETĂRII ÎN MEDIUL DE  
AFACERI**
- 4. STABILIREA CLARĂ A DOMENIILOR DE CERCETARE**
- 5. ORGANIZAREA DE CONFERINȚE CU PARTICIPARE NAȚIONALĂ ȘI  
INTERNAȚIONALĂ**
- 6. ORGANIZAREA SEMINARIILOR ȘTIINȚIFICE DE DEPARTAMENT**
- 7. COOPERĂRI CU ALTE INSTITUȚII DIN ȚARĂ ȘI STRĂINĂTATE.  
DEZVOLTAREA PARTENERIATELOR DE CERCETARE. (INCLUSIV INTEGRAREA  
ÎN CONSORȚII DE CERCETARE)**
- 8. DEZVOLTAREA SUPORTULUI TEHNIC AL CERCETĂRII**
- 9. PROMOVAREA PRINCIPIILOR MANAGEMENTULUI CALITĂȚII**
- 10. ATRAGEREA ȘI MOTIVAREA PERSONALULUI**



## DIRECȚII DE ACȚIUNE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR ȘI GRADUL DE REALIZARE A LOR

### 1. ÎMBUNĂTĂȚIREA PRESTAȚIEI ȘTIINȚIFICE

#### **DIRECȚII DE ACȚIUNE**

- Creșterea numărului de publicații în țară și străinătate și stabilirea unui mecanism suport pentru publicarea în străinătate (taxe, condiții tehnice)
- Participarea la sesiuni științifice interne și internaționale
- Analizarea de către colegi (specialiști) a materialelor ce urmează a fi publicate (comisie de recenzie).
- Creșterea personalului implicat în cercetare.
- Organizarea cercurilor de cercetare studențească.
- Analiza cercetării științifice la nivel de departament și elaborarea planului de cercetare al catedrei.
- Elaborarea unei metodologii a cercetării, a planului de cercetare al facultății.
- Elaborarea unui cod etic al cercetării.

#### **REALIZĂRI**

Începând cu aprilie 2012, la Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara au apărut o serie de publicații științifice ale căror autori sunt prestigioase cadre didactice ale Universității, publicații editate de către edituri cu caracter local (Ed. Fundației pentru Cultură și Învățământ "Ioan Slavici" din Timișoara, Ed. Mirton, Ed. Eurostampa etc.).

Manifestări culturale organizate de Fundația pentru Cultură și Învățământ „Ioan Slavici” Timișoara în parteneriat cu Consiliul județean Timiș. Astfel:

- „Ioan Slavici la aniversară” – ediția a II-a – Februarie 2012
- „Per aspera ad astra” - ediția a IX-a – Martie 2012
- „Spre mâine, cu muzica clasică – cu opera printre elevi” – ediția I – Aprilie 2012
- „Oameni de seamă ai Banatului” - ediția a XVI-a - Aprilie – mai 2012
- „Columna 2000” - ediția a XXIII-a – Mai 2012
- „Ioan Slavici în mileniul III” - ediția a II-a – Iunie 2012



- 
- „Ioan Slavici la comemorare” - ediția a II-a – Septembrie 2012
  - „Lumină lină” - ediția a IX-a - Septembrie 2012
  - „Columna 2000” - ediția a XXIV-a – Noiembrie 2012
  - „Ioan Slavici și implicațiile sale cultural-educative” - ediția a II-a – Decembrie 2012
  - Proiectul cultural, educativ - științific internațional „PER ASPERA AD ASTRA” (ediția a X-a) 25 – 26 martie 2013
  - Manifestarea cultural- artistică „Spre mâine, cu muzica clasică – cu opera printre elevi” – ediția a II-a , 22 – 23 aprilie 2013
  - Simpozionul internațional „Oameni de seamă ai Banatului”(ediția a XVII-a), 20 aprilie 2013 Voievodina, Serbia, 10 mai 2013 Timișoara
  - Simpozionul internațional „Columna 2000” (ediția a XXV-a), 14 iunie 2013
  - Simpoziul internațional „Ioan Slavici” în mileniul III (ediția a III-a), 18 iunie 2013

Cadrele didactice din cadrul Universității “Ioan Slavici” din Timișoara au participat în perioada mai sus amintită, în mod activ și cu bună apreciere, la o serie de conferințe internaționale organizate de universități de renume din Europa:

- Lisabona (Portugalia)
- Athens (Grecia)
- Novi Sad, Vrset, Pancevo, Alibunar ( Serbia)
- Szeged, Nyregyhaza, Debrecen (Ungaria)
- Napoli (Italia)
- Sivas, Istanbul (Turcia)
- Ceske Budejovice (Cehia)
- Chișinău (Moldova)
- Utrecht (Olanda)
- Granda, Ceuta, Gran Canaria (Spania)
- Munchen (Germania)
- Bratislava (Slovacia)

La nivelul Universității “Ioan Slavici” din Timișoara s-a inițiat o campanie de revigorare a activității de cercetare la nivelul studenților, prin cooptarea studenților în cadrul echipelor de scriere și implementarea a granturilor sau a contractelor de cercetare.

Totodată prin intermediul șefilor de departamente și al tutorilor de ani s-a inițiat o acțiune de reactivare și revigorare a cercurilor de cercetare științifică studentescă.



- Implicarea activă prin intermediul departamentelor la elaborarea unor principii de deontologia și etica cercetării, propuneri ce pot fi cuprinse în Codul etic de Conduită elaborat de Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara.
- Dezvoltarea și consolidarea tuturor direcțiilor de acțiune inițiate.

## 2. IDENTIFICAREA ȘI CREȘTEREA UTILIZĂRII SURSELOR ALTERNATIVE DE FINANȚARE

### DIRECȚII DE ACȚIUNE

- Explorarea posibilităților de acces la surse naționale și internaționale de finanțare
- Intensificarea activității de scriere a granturilor, câștigarea de granturi noi.
- Intensificarea activității de scriere a proiectelor cu finanțare europeană.

### REALIZĂRI

Ca urmare a desfășurării activității de cercetare au fost câștigate următoarele proiecte cu finanțare europeană:

Titlu proiect	Id proiect/ Ani	Valoare	Program	Axa prioritară	Domeniul de interventine	Actiune
<b>Proiecte Transfrontaliere</b>						
Dezvoltarea parteneriatului comun și a managementului calității în cercetarea științifică interuniversitară conform principiilor dezvoltării durabile, împreună cu Universitatea Nyregyhaza	HURO/ 0801/066  2011-2013	50.000 euro, din care 19.640 euro partea FIS	Programul de Cooperare Transfrontalieră Ungaria- România 2007- 2013	2. Întărirea coeziunii sociale și economice în regiunea de frontieră	2.2. Promovarea cooperării în domeniul C+D și inovației	2.2.3 Cooperare între diferitele sectoare implicate în C+D
Spre o nouă calitate în învățământul universitar din România și Ungaria. Centru transfrontalier de implementare și urmărire a calității – Lead Parner FIS, împreună cu Universitatea Szeged	HURO/ 0801/036  2011-2013	150.000 euro, din care 107.500 Euro partea FIS	Programul de Cooperare Transfrontalieră Ungaria- România 2007- 2013	2. Întărirea coeziunii sociale și economice în regiunea de frontieră	2.3 Cooperare în domeniul pieței muncii și educației – dezvoltarea comună a competențelo r și cunoștințelor	2.3.1 Cooperare pe piața muncii și în domeniul educației – dezvoltarea comună a competențelo r și cunoștințelor
Train and win in HU-RO style	HURO/ 1001/148/2 .3.1  2012-2013	63.034 Euro	Hungary- Romania Cross-border Co-operation Programme	2. Strengthen social and economic cohesion of the border	2.3. Co- operation in the labour market and education -	2.3.1. Cooperation between educational institutions



## UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711  
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

Titlu proiect	Id proiect/ Ani	Valoare	Program	Axa prioritară	Domeniul de intervenție	Actiune
			2007-2013	area	joint development of skills and knowledge	
<b>Proiecte POSDRU</b>						
Împreună spre succes prin obținerea unei calificări relevante nevoilor actuale	POSDRU/ 108/2.3/G/ 83035  2011-2013	1.692.720 lei	POSDRU	2. Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii	2.3. Acces și participare la formare profesională continuă(FPC)	-
Elevii – managerii viitorului	POSDRU/ 109/2.1/ 81666  2012 -2013	751.000 lei	POSDRU	2. Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii	2.1. Tranziția de la școală la viața activă	-
Coerență între formarea pe tot parcursul vieții și piața muncii prin relevantă, accesibilitate și interactivitate	POSDRU/ 109/2.1/ 82583  2012-2013	938.600 lei	POSDRU	2. Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii	2.1. Tranziția de la școală la viața activă	-
Formare profesională în domenii non-agricole și facilitarea angajării pentru îmbunătățirea calității resurselor umane din mediul rural din Regiunea Vest	POSDRU/1 40/5.2/G/ 135091  2014 - 2015	2.049.367 lei din care partea FIS 1.562.281 lei	POSDRU	5. Promovarea măsurilor active de ocupare	5.2. Promovarea sustenabilită-ții pe termen lung a zonelor rurale în ceea ce privește dezvoltarea resurselor umane și ocuparea forței de muncă	-
“Investește în oameni”  Soluții inovatoare de (re)integrare a șomerilor și persoanelor pe piața muncii	POSDRU/1 25/5.1/S/ 134796  2014 - 2015	3.909.181 lei	POSDRU	5. Promovarea măsurilor active de ocupare	5.1. Dezvoltarea și implementa- rea măsurilor active de ocupare	-
Îmbunătățirea calității resurselor umane din mediul rural din Regiunea Vest prin formare profesională în domenii non-agricole și facilitarea angajării	POSDRU/1 40/5.2/G/ 135112  2014 - 2015	2.049.367 lei din care partea FIS 487.086 lei	POSDRU	5. Promovarea măsurilor active de ocupare	5.2. Promovarea sustenabilită-ții pe termen lung a zonelor rurale în ceea ce privește dezvoltarea resurselor umane și ocuparea	-



## UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711  
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

Titlu proiect	Id proiect/ Ani	Valoare	Program	Axa prioritară	Domeniul de intervenție	Actiune
					forței de muncă	
<b>Proiecte LEONARDO DA VINCI</b>						
Developing Intercultural Competences for Enterprises (DICE)	1.08. LLP-LdV/PAR/2013/RO/0962013-31.07.2015 (2 ani)	Buget FIS: 25 000 euro Buget total: 99000 euro	Lifelong Learning Programme -	Sub-programme: Leonardo da Vinci Partnership	Action type: partnerships	Leonardo Da Vinci Partnerships
<b>Proiecte JEAN MONNET</b>						
EU-compliant methods for youth inclusion into labor market: know-how transfer to Non-EU states	ECMYILM 01/09/2014 Duration (months) : 36 End date: 31/08/2017	50.000 euro	Erasmus+	Jean Monnet Support to Institutions and Associations	Action type: Jean Monnet Activities	Jean Monnet Support to Associations
<b>Proiecte POS CCE</b>						
Laborator energii regenerabile – Fotovoltaice. Eficiența economică a utilizării acestora	FEDR POS CCE 907/14678 2010-2013	36.922.000 lei	POS-CCE	Axa 2. Competitivitate prin Cercetare-Dezvoltare și Inovare	DMI : “Investiții în infrastructura de CDI și dezvoltarea capacității administrative	Operațiunea 2.2.1. „Dezvoltarea infrastructurii C-D existente și crearea de noi infrastructuri C-D (laboratoare, centre de cercetare)”
<b>Proiecte PARC TEHNOLOGIC</b>						
Nutritional Labeling Study in Black Sea Region Countries (NUTRILAB). Agribusiness and databases	FP7-PEOPLE-2012-IRSES, no.318946 Nutrilab 2013-2015	484.500 euro total/ FIS 30.400 euro	Seventh Framework Programme (FP7)	-	-	-
<b>Proiecte APDRP</b>						
Reabilitare platformă și construcții, realizare împrejmuire în vederea realizării unei linii de producție pește și brichete		Total: 235.284 eur Co-finanțare: 35.293 eur	FEADR	Axa III – Îmbunătățirea calității în zonele rurale și diversificarea economiei rurale	Măsura 312 – Sprijin pentru crearea și dezvoltarea de microîntreprinderi	-





Titlu proiect	Id proiect/ Ani	Valoare	Program	Axa prioritară	Domeniul de intervenție	Actiune
Înființare unitate de panificație și patiserie comuna Cenei, Jud. Timiș	-	Total: 265.193 eur  Co-finanțare: 53.492 eur	FEADR	Axa I – Creșterea competitivi- tății Sectorului agocol și silvic	Măsura 123 – Creșterea valori adăugate a produselor agricole și forestiere	-
Reabilitare, modernizare și amenajare hale pentru producție	-	Total: 198.491 eur	FEADR	Axa III – Îmbunătăți- rea calității în zonele rurale și diversifica- rea economiei rurale	Măsura 312 – Sprijin pentru crearea și dezvoltarea de microîntreprin- deri	-
Amenajare zonă de agrement recreațional	-	Total: 160.002 eur	FEADR	Axa III – Îmbunătăți- rea calității în zonele rurale și diversifica- rea economiei rurale	Măsura 313 – Sprijin pentru crearea și dezvoltarea de microîntreprin- deri	-

### 3. CREȘTEREA IMPACTULUI ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ASUPRA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI. DISEMINAREA REZULTATELOR CERCETĂRII ÎN MEDIUL DE AFACERI

#### **DIRECȚII DE ACȚIUNE**

- Integrarea rezultatelor cercetărilor recente în cursurile predate, seminarii și laboratoare
- Analiza în catedre a integrării cercetărilor în cursurile universitare predate
- Stabilirea unor mecanisme formale de diseminare a rezultatelor cercetării în mediul de afaceri (workshop-uri, seminarii, conferințe), ce pot genera și finanțări ale activităților științifice ulterioare.

#### **REALIZĂRI**

- Un număr considerabil de cadre didactice din cadrul Universității "Ioan Slavici" în Timișoara activează ca lectori în cadrul cursurilor de pregătire organizate de :
  - diferite organizații profesionale
  - instituții (societăți comerciale), destinate mediului de afaceri ( Finanțări PHARE)



---

- administrația publică.

### **PROIECTE**

- Creșterea impactului activității de cercetare asupra învățământului
- Intensificarea activității de diseminare a rezultatelor cercetării, stabilirea unor mecanisme formale de diseminare a rezultatelor cercetării în mediul de afaceri (workshop-uri, seminarii, conferințe), ce pot genera și finanțări ale activităților științifice ulterioare.

## **4. STABILIREA CLARĂ A DOMENIILOR DE CERCETARE**

### **DIRECȚII DE ACȚIUNE**

- *Identificarea domeniilor prioritare de cercetare din catedre și elaborarea politicilor de cercetare ale catedrelor.*

## **5. ORGANIZAREA DE CONFERINȚE CU PARTICIPARE NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ**

### **DIRECȚII DE ACȚIUNE**

- *Organizarea de conferințe în colaborare cu alte universități și instituții din străinătate*
- *Publicarea volumelor cu lucrările susținute*

### **REALIZĂRI**

În ultimii ani Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara a organizat o serie de conferințe și simpozioane cu caracter național și internațional. Ca urmare a desfășurării lucrărilor acestor conferințe, comunicările prezentate au fost publicate în volumele manifestărilor sau pe suport electronic (CD).

### **PROIECTE**

Îmbunătățirea activității de cercetare prin organizarea de conferințe cu caracter național și internațional.



## UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711  
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

### REALIZĂRI

Nr. crt.	Conferință , simpozion Conferință/ Proiect / Simpozion	Locație / Data
1.	Zilele A.G.I.R	2003-2013
2.	“Săptămâna calității Timișene”	Timișoara, 2008-2012
3.	Acorduri cu Universitatea din Ceske Budejovice - Cehia	2012 - 2013
4.	Colaborari cu Samuel Tessedik College – Szarvas - Ungaria	2012 - 2013
5.	Contracte cu Consiliul Județean Timiș prin Centrul de Cultură și Artă Timiș	Proiectul cultural “Implicațiile culturale și educative ale lui Ioan Slavici”
6.		Proiectul cultural „Ioan Slavici la comemorare” – ediția a II-a
7.		Proiectul cultural „Lumină lină”
8.		Proiectul cultural, educativ - științific internațional „PER ASPERA AD ASTRA” (ediția a X-a)
9.		Manifestarea cultural- artistică „Spre mâine, cu muzica clasică – cu opera printre elevi” – ediția a II-a
10.		Simpozionul internațional „Oameni de seamă ai Banatului”(ediția a XVII-a)
11.		Simpozionul internațional „Columna 2000” (ediția a XXV-a)
12.		Simpozionul internațional „Ioan Slavici” în mileniul III (ediția a III-a)
13.		Simpozionul internațional “Ioan Slavici” și implicațiile sale cultural-educative (ediția a III – a)
14.		Simpozionul național “Ioan Slavici” la aniversară (ediția a IV-a)
15.		Simpozionul internațional “Oameni de seamă ai Banatului” (ediția a XVIII – a)
16.		Manifestarea cultural- artistică „Spre mâine, cu muzica clasică – cu opera printre elevi” – ediția a III-a



---

## 6. COOPERĂRI CU ALTE INSTITUȚII DIN ȚARĂ ȘI STRĂINĂTATE. DEZVOLTAREA PARTENERIATELOR DE CERCETARE. (INCLUSIV INTEGRAREA ÎN CONSORȚII DE CERCETARE)

### **DIRECȚII DE ACȚIUNE**

- *Identificarea potențialilor parteneri, încheierea de acorduri de parteneriat, realizarea de schimburi de experiență între parteneri, înființarea de colective comune, editarea de materiale comune.*
- *Încheierea unor convenții cadru cu universitățile din țară și din străinătate, pentru derularea unor programe comune de cercetare.*

### **REALIZĂRI**

- The 6 th international conference INTEGRATED SYSTEMS FOR AGRI-FOOD PRODUCTION SIPA '09, Nyregyhaza, HU 12-14.11.2009.
- International scientific conference "Strengthening the Competitiveness and Economy Bonding of Historical Banat – SCEBB" Vrsac, Serbia, 28-29 Sept 2011.
- The 7 th International conference INTEGRATED SYSTEMS FOR AGRI-FOOD PRODUCTION SIPA '11, 10-12 November 2011.
- International Scientific conference "Quality Increase in Higher Education Teaching through Innovative Methods" Cross Border Cooperation, Vrsac, Serbia, 27<sup>th</sup> March 2012.

### **PROIECTE**

Consolidarea relațiilor de colaborare pe care facultatea le are cu actualii parteneri, precum și intensificarea procesului de stabilire de noi contacte și de noi relații de colaborare cu universitățile din țară și străinătate.

## 7. DEZVOLTAREA SUPORTULUI TEHNIC AL CERCETĂRII

### **DIRECȚII DE ACȚIUNE**

- *Stabilirea unui program de achiziții ( cărți, reviste, abonamente de baze de date, soft, etc.) în funcție de solicitările departamentelor. Crearea unui buget anual de achiziție fond documentar*



### **REALIZĂRI**

- Dotarea Bibliotecii cu tehnică de vârf, calculatoare cu acces gratuit la internet, xerox, imprimantă.
- Acces gratuit la bazele de date de care facultatea dispune.

### **PROIECTE**

- Campanie de creștere a fondului de carte din cadrul Bibliotecii Economice, prin donații realizate de cadrele didactice (publicațiile proprii)
- Achiziție de cărți , reviste, solicitate de catedre

## **8. PROMOVAREA PRINCIPILOR MANAGEMENTULUI CALITĂȚII**

### **DIRECȚII DE ACȚIUNE**

- *Stabilirea obiectivelor de calitate la nivelul departamentelor, instruirea responsabililor cu managementul calității din departamentelor.*
- *Elaborarea procedurilor privind evaluarea personalului didactic și administrativ.*

### **REALIZĂRI**

- În anul universitar 2013-2014 a fost conceput și distribuit un chestionar care avea ca scop evaluarea activității didactice a corpului profesoral de la Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității "Ioan Slavici" din Timișoara.

### **PROIECTE**

- Începând cu anul universitar 2011 se lucrează la elaborarea unui „Manual al calității în învățământul universitar”.

## **9. ATRAGEREA ȘI MOTIVAREA PERSONALULUI**

### **DIRECȚII DE ACȚIUNE**

- *Atragerea unui număr cât mai mare de candidați pentru fiecare post vacant*
- *Creșterea exigenței în politica de promovare a personalului*
- *Asigurarea salarizării în funcție de performanță*



**REALIZĂRI**

- Instabilitatea legală în domeniul promovării personalului didactic din învățământul superior, resursele financiare limitate, fac dificilă stabilirea unei strategii de promovare a cadrelor didactice.

**PROIECTE**

- Asigurarea salarizării în funcție de performanță
- Creșterea exigenței în politica de promovare a personalului

APROBAT DE SENATUL UIS ÎN ȘEDINȚA DIN 01.10.2014

**RECTOR,**  
Conf.univ.dr. Adriana Bebeșelea

**SECRETAR ȘEF,**  
Ec. Ancuța Tamas