



UNIVERSITATEA “IOAN SLAVICI” TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

Anexa II.3.1

**PLANUL STRATEGIC DE
DEZVOLTARE
al
UNIVERSITĂȚII “IOAN SLAVICI”
DIN TIMIȘOARA
2012 – 2016**



CUPRINS

1. Obiectiv general	3
2. Obiective punctuale și acțiuni	3
2.1 Premize	3
2.2 Obiective și acțiuni privind procesul de învățământ	4
2.3 Obiective și acțiuni privind cercetarea	7
2.4 Obiective și acțiuni privind corpul profesoral	9
2.5 Obiective și acțiuni privind finanțele	10
2.6 Obiective și acțiuni privind patrimoniul imobiliar și tehnic	10
2.7 Obiective și acțiuni privind informatizarea	11
2.8 Obiective și acțiuni privind relațiile interne	11
2.9 Obiective și acțiuni privind relațiile internaționale	12
2.10 Obiective și acțiuni privind studenții	12
2.11 Obiective și acțiuni privind imaginea	14
3. Actul managerial	14
4. Aprecieri finale	15



1. OBIECTIV GENERAL

- **dezvoltarea și întărirea afirmării** universității ca **formator de specialiști și generator și sintetizator de cunoștințe științifice**, acordat cerințelor societății, cu un climat intern sănătos, propice devenirii și valorificării profesionale și general-umane a cadrelor didactice și studenților săi.

2. OBIECTIVE PUNCTUALE ȘI ACȚIUNI

2.1. Premize

Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara este găsită din anul 2012 la parametrii de funcționare buni, pe toate coordonatele definiției pentru o universitate.

2.1.1. Procesul de învățământ este așezat pe baze moderne și s-a dovedit bine acordat cu cererea societății.

2.1.2. Activitatea de cercetare se situează la cote onorabile, deși potențialul universității în această privință este departe de a fi valorificat corespunzător.

2.1.3. Corpul profesoral este remarcabil, atât ca număr de titulari, cât și ca valoare. Structura sa pe vârste și grade didactice a cunoscut, în ultimii ani, evoluții pozitive.

2.1.4. Patrimoniul imobiliar și tehnic se prezintă bine, după ce, în ultimii ani, a cunoscut reabilitări, înnoiri și dezvoltări substanțiale.

2.1.5. Relațiile intrainstituționale sunt, în general, bune, definind un climat corespunzător; dar desigur, - este un lucru normal - statistic vorbind-, să apară, izolat, și derapaje.

Având în vedere aserțiunile 2.1.1 - 2.1.5, se poate concluziona că perioada 2012 - 2016 beneficiază de premize propice pentru obținerea de performanțe, atât în activitatea didactică, cât și în cea de cercetare, ceea ce, evident, obligă. Obligă, deopotrivă, atât echipa managerială, cât și pe ceilalți membri ai comunității universității: studenți, cadre didactice și personal administrativ și auxiliar.



2.2. Obiective și acțiuni privind procesul de învățământ

Cuvântul de ordine pentru Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara, relativ la procesul de învățământ, pentru perioada 2012 – 2016 este **aducerea actului său educațional la un nivel de calitate și eficiență care să-i asigure competitivitatea în spațiul european de educație superioară.**

Având în vedere că una dintre valorile certe ale învățământului tehnic românesc a fost dintotdeauna **asigurarea unei instruirii complexe**, cu accent pus deopotrivă pe **aspectele formative**, pe transmiterea de **cunoștințe fundamentale** solide și de spectru larg, respectiv pe **aspectele informative**, pe transmiterea de cunoștințe de actualitate, menite să creeze **competențe concrete**, în acord cu **cerințele pieței** locurilor de muncă, se va avea în vedere ca și în continuare această valoare să fie prezervată. Locul specializării înguste va fi la nivelul master, dar și în cadrul educației continue, al cărei rol va deveni din ce în ce mai important.

La nivel micro, principalele obiective pe care ni le propunem pentru perioada 2012 – 2016 sunt:

- consolidarea sistemului **creditelor transferabile**, în principiu, în actuala formulă, dar, cu toată deschiderea spre posibile corecții sau ameliorări (reliefăm faptul că actuala formulă este 100 % compatibilă cu Sistemul European de Transfer de Credite, **ECTS - European Credit Transfer System-**, generalizat în Uniunea Europeană, în cadrul "procesului Bologna");
- adaptarea continuă a ofertei de specializări la cerințele mediului socio-economic și acordarea ei cu viitorul cadru al calificărilor superioare, în curs de adoptare în România, dar și cu *aquis*-ul european;
- supunerea permanentă a *curriculum*-urilor și a *syllabus*-urilor înteleptei întrebări latine "*Cui prodest?*";
- menținerea maximizată a trunchiurilor comune la nivelul anilor de studiu I și II (doar I - în cazul domeniilor cu durata ciclului "licență" de 3 ani) între domeniile înrudite și



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

suprapunerea curriculară a acestora cât mai largă –desigur: între limitele raționalității- și în anii III și IV (II și III - în cazul domeniilor cu durata ciclului "licență" de 3 ani)

- **substanțializarea** ofertei de discipline opționale, **în *crescendo***, începând din anul de studiu III (II -în cazul domeniilor cu durata ciclului "licență" de 3 ani) și consacarea principiului că **în Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara, studentul este lăsat să-și aducă aportul la construirea propriei cariere.**

- relaționarea *curriculum*-urilor cu cerințele mediului socio-economic, în cadrul unor parteneriate benefice, pe de o parte, pentru studenți și cadre didactice (acces la "know-what" și "know-how", stagii în străinătate, locuri de muncă, etc.), iar pe de altă parte, pentru universitate (sub aspect financiar, dar și sub aspectul prestigiului) și, evident, la fel de benefice pentru parteneri:

- schimbarea viziunii asupra orelor de proiect, prin transformarea lor în activități în care rolul cadrului didactic încetează a mai fi unul de îndrumare pas cu pas și devine episodic, redus la stabilirea specificațiilor de proiectare - eventual, chiar a *planning*-ului lucrării-, la acordarea de consultanță și, în final, la recepționarea și evaluarea lucrărilor; menționăm că avem în vedere ca orele de proiect să figureze în continuare în orele studenților, exact ca și până acum, pe de o parte, pentru a fi dincolo de orice discuții că accesul lor la spațiul de lucru și dotarea tehnică de care se dispune este asigurat, iar pe de altă parte, și în ideea cultivării **obișnuinței de a muncii organizat, ritmic și disciplinat;**

- elasticizarea viziunii asupra orelor de laborator, prin promovarea și aici a spiritului menționat mai sus cu referire la orele de proiect – bineînțeles, acolo unde se potrivește;

- ținerea unora dintre lucrările de laborator în cadrul unor întreprinderi care dispun de condiții corespunzătoare în acest sens, asigurându-se, astfel, accesul studenților la dotări tehnice a căror achiziție în UIS ar fi imposibilă sau nejustificată sau care, chiar atunci când există, implică cheltuieli mari cu energia, materialele consumabile, personalul de asistență tehnică, etc.

- crearea unor condiții corespunzătoare de efectuare a practicii, prin demersuri de sensibilizare la subiect și capacitate a principalilor beneficiari ai "producției" universității, dar și prin acțiuni de susținere a unor inițiative legislative care să stimuleze



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

agenții economici să se implice în acest sens; de asemenea, avem în vedere găsirea de posibilități de susținere a efectuării de către fiecare promoție de studenți a cel puțin o excursie de studii în țară și / sau în străinătate; subliniem necesitatea continuării în acest domeniu a proiectelor POS-DRU;

- promovarea în procesul de învățământ a conceptului de **predare-învățare asistată de calculator**, ceea ce presupune:

- dotarea **generalizată** a sălilor de curs, cu calculator și videoproiector.
- producerea de materiale multimedia care să vină în sprijinul actului de predare-învățare (menționăm că în UIS există atât dotarea tehnică, cât și oameni instruiți, capabili să pună în practică o astfel de idee, lucru, de altfel, la această oră, demonstrat practic, la scară pilot).
- postarea cursurilor și a îndrumătoarelor de laborator și de proiect, a temelor de casă etc., pe *web*.
- punerea în funcțiune și consolidarea unei oferte de discipline facultative adresate tuturor studenților UIS, vizând îmbunătățirea și extinderea pregătirii lor informatice, susținută de Departamentul de Pregătire Complementară în Informatică și Tehnologia Informației, înființat special în acest scop ;
- promovarea în cadrul cât mai multor discipline de studiu a utilizării calculatorului, mai ales pentru **proiectarea asistată de calculator**, dar și pentru **prelucrarea datelor experimentale, efectuarea de simulări, întocmirea de referate, prezentări**, etc.;
- continuarea ofertei de discipline metodico-pedagogice a departamentului de specialitate al UIS, în formatul flexibil practicat cu succes până în prezent;
- dezvoltarea **învățământului la distanță**, prin transformarea lui în unul "*web-oriented*" și internaționalizare; în acest context se propune continuarea achiziționării unor platforme soft specializate în domeniu;
- dezvoltarea componentei "**educație permanentă**" a procesului de învățământ, ținând seamă că acest tip de educație este din ce în ce mai cerut și poate reprezenta o sursă semnificativă de **venituri extrabugetare**, atât **pentru universitate**, cât și **pentru cadrele**



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

didactice; se propune continuarea autorizării altor cursuri CNFPA alături de cele existente;

- dezvoltarea și consolidarea sistemului de asigurare a calității procesului de învățământ;
- continuarea evaluării disciplinelor de studiu și cadrelor didactice de către studenți, cu trecere pe tehnologia "on-line";
- substanțializarea activității de informare și consiliere a studenților, prin punerea în funcțiune și consolidarea Centrului de Informare și Consiliere a Studenților (CICS), în acord cu noul său statut;
- punerea la dispoziția studenților, în sălile INTERNET, dar și în alte laboratoare, a unor materiale, care să-i ajute să-și completeze, lărgască și consolideze cultura generală;
- organizarea, în colaborare cu organizațiile studențești, a unor concursuri profesionale studențești și sprijinirea participării studenților UIS la concursurile organizate de alte universități, respectiv firme;
- organizarea, în colaborare cu organizațiile studențești, a unor sesiuni anuale studențești de comunicări științifice;
- atragerea unui număr cât mai mare de absolvenți de liceu spre UIS, prin campanii de orientare profesională desfășurate în licee, dar și pe *web*;
- asigurarea unei selecții cât mai bune a candidaților la concursul de admitere, printr-un proces cât mai relevant, dar în același timp și adaptat situațiilor concrete cu care universitatea va fi chemată să se confrunte;
- facilitarea contactului **studenți / absolvenți – angajatori**, pe de o parte prin acțiuni "face-to-face" de tip "JobShop", dar și printr-un *site* dedicat, întreținut de CICS;
- facilitarea *start-up* –ului de firme ale studenților / absolvenților.

2.3. Obiective și acțiuni privind cercetarea

Trebuie spus, din start, că, dacă activitatea didactică este una care comportă un sistem complex de reguli și necesită multiple linii de direcționare, în privința activității de cercetare lucrurile stau cu totul altfel. Noi credem că aici este suficient să ne propunem:



UNIVERSITATEA “IOAN SLAVICI” TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

- sensibilizarea cercetătorilor în a-și orienta preocupările cu precădere spre teme - fundamentale sau aplicative- pentru care sunt șanse să se găsească finanțatori (a se vedea programele UE, programele GR, dar și programele de cercetare-dezvoltare-inovare ale companiilor);
- perpetuarea sistemului în care de veniturile atrase prin activitatea de cercetare beneficiază, după acoperirea tuturor cheltuielilor, **în cvasitotalitate**, prestatorul ei – desigur: în proporții rezonabile, dar stimulative, individul însuși, respectiv laboratorul / laboratoarele în care el își efectuează activitatea de cercetare și / sau cea didactică;
- proliferarea și substanțializarea activității **centrelor de cercetare** în cadrul stimulativ asigurat prin obiectivul enunțat anterior;
- instituirea, la nivelul secretariatului științific, a atribuției de a ține la zi un *site* care să cuprindă, pe de o parte, oferta de cercetare a universității, iar pe de altă parte, un inventar al cererii sau oportunităților de cercetare, identificate, prin campanii deschise, **în țară**, respectiv **în străinătate**;
- creșterea prestigiului manifestărilor științifice organizate în diversele facultăți ale universității, prin înscrierea lor sub egida unor foruri profesionale sonore și printr-o atentă alegere a partenerilor co-organizatori;
- extinderea angrenării universității în circuitul internațional de manifestări științifice, atât ca organizator / coorganizator, cât și, prin reprezentanții săi, ca participant;
- implicarea studenților **ciclului “licență”** în activitatea de cercetare, nu neapărat pentru aportul ideatic cu care ei ar veni – aport, care, și el, poate fi contorizat-, ci chiar și doar pentru a le insufla interesul pentru acest tip de activitate și a le dezvălui din secretele practicării ei;
- creșterea calitativă a **Buletinului Științific al UIS** și editarea și promovarea sa inclusiv în format electronic;
- încurajarea publicării rezultatelor obținute în cercetare de către cadrele didactice și cercetătorii universității în reviste de cât mai mare prestigiu și în Buletinul Științific și al UIS;



- crearea unui fond la nivelul fiecărei facultăți pentru susținerea financiară a participărilor la conferințe.

2.4. Obiective și acțiuni privind corpul profesoral

Corpul profesoral al Universității “Ioan Slavici” din Timișoara este, indiscutabil, avuția sa cea mai de preț.

Pentru consolidarea ei, avem în vedere următoarele obiective:

- creșterea generală a salariilor din fonduri obținute prin:
- creșterea alocațiilor bugetare prin mărirea numărului de studenți și îmbunătățirea indicatorilor de performanță;
- îmbunătățirea valorificării potențialului de cercetare-dezvoltare, inovare, consultanță, expertiză, certificare, etc. de care universitatea dispune;
- îmbunătățirea valorificării patrimoniului imobiliar al universității;
- reducerea cheltuielilor cu procesul de învățământ printr-o mai rațională definire și gestiune a *curriculumurilor*;
- reducerea cheltuielilor cu utilitățile prin autonomizare, reabilitarea tuturor clădirilor și folosirea tehnologiilor moderne;
- reducerea cheltuielilor de personal nejustificate;
- crearea posibilității obținerii de câștiguri semnificative din fondurile atrase prin activități extranormă (cercetare, etc.), pentru cei ce atrag astfel de fonduri;
- crearea unor condiții de lucru și a unui climat propice realizării profesionale, inclusiv crearea de posibilități de accesare la posturi superioare, prin îmbinarea armonioasă a intereselor instituționale cu cele ale persoanelor, desigur: pe baza criteriului valorii profesionale și umane dovedite;
- instituirea unor premii onorifice și bănești cu decernare anuală, pentru cadrele didactice cele mai performante, de pe fiecare nivel ierarhic;
- organizarea în facultăți a unor cicluri de conferințe și seri cultural-artistice cu invitați de marcă (scriitori, istorici, etc.);



- organizarea, cel puțin o dată pe an a unei reuniuni distractive, deschisă tuturor cadrelor didactice ale UIS, ca, de altfel, și altor angajați și studenților, pentru a da o șansă în plus cunoașterii reciproce și instituirii unor relații interumane pozitive.

2.5. Obiective și acțiuni privind finanțele

Obiectivele și acțiunile pe care le propunem referitor la finanțe sunt următoarele:

- aplicarea strictă a tuturor reglementărilor în vigoare –inclusiv a prevederilor Cartei UIS referitoare la finanțe;
- obținerea cât mai multor fonduri din **finanțarea complementară**, respectiv din **finanțarea externă**, printr-o preocupare specială pentru elaborarea de **proiecte** convingătoare, cu șanse de câștig în competiția specifică acestor finanțări;
- încurajarea atragerii de venituri proprii; în acest sens, vom continua să facem ca **80 %** din veniturile proprii să rămână la dispoziția departamentelor care le atrag și vom acorda sporuri salariale persoanelor fizice care se evidențiază în atragerea de astfel de venituri;
- tratarea diferențiată a celor trei tipuri de fonduri obținute de UIS: fonduri din finanțarea de bază, fonduri din proiecte/programe și fonduri din finanțarea complementară;
- fondurile din finanțarea de bază se repartizează până la nivel de departamente, facultăți și servicii funcționale, conform algoritmului statuat de Senatul UIS;
- fondurile din finanțarea complementară se folosesc cu strictețe pentru obiectivele cărora le sunt destinate, prin alocare;
- fondurile extrabugetare ale UIS (inclusiv cele provenite din închirierea spațiilor) se alocă pe obiective, sub aprobarea Senatului.

2.6. Obiective și acțiuni privind patrimoniul imobiliar și tehnic

- recondiționarea patrimoniului imobiliar de primă importanță al UIS, reprezentând spații de învățământ și cercetare, printr-o politică ofensivă de atragere de fonduri din finanțarea complementară, pentru reparații capitale, consolidări, etc.
- introducerea tehnologiei moderne pentru minimizarea risipei de energie electrică, apă și căldură.



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

- modernizarea, în perioada 2012 – 2016, a tuturor laboratoarelor și cabinetelor cadrelor didactice din universitate, rămase în așteptare, în această privință.

2.7. Obiective și acțiuni privind informatizarea

- achiziționarea și implementarea unui sistem informatic integrat profesional;
- actualizarea *site*-ului UIS și înzestrarea lui cu un instrument de raportare și centralizare "on-line" a diverselor informații în baze de date tipizate, cu un forum de discuții tematice, cu un "depozit" de formulare electronice descărcabile, etc. ;
- crearea unui *site* la nivelul universității, care să cuprindă, pe de o parte, oferta de cercetare a UIS, iar pe de altă parte, un inventar al cererii sau oportunităților de cercetare, identificate, prin campanii deschise, **în țară**, respectiv **în străinătate**;
- crearea de *site*-uri multifuncționale la nivel de facultăți, cu secțiuni pentru catedrele / departamentele componente, care să asigure, pe de o parte informarea facilă a cadrelor didactice și studenților asupra a diverse aspecte interne și externe, informarea exteriorității asupra ființării facultăților, raportarea și centralizarea "on-line" a diverselor informații în baze de date tipizate, etc. ;
- încurajarea punerii pe *web* a cursurilor, lucrărilor de laborator, îndrumătoarelor de proiect, a unor modele de rezolvare a problemelor, a unor modele de subiecte de examen, a prezenței la ore, etc. ;
- extinderea comunicării interne prin "e-mail";
- promovarea uzanțelor de accesare prin INTERNET la serviciile bibliotecii și extinderea serviciilor electronice pe care aceasta le va oferi;
- îmbunătățirea sistemului INTERNET al UIS, în toate segmentele sale.

2.8. Obiective și acțiuni privind relațiile interne

- cultivarea de bune relații cu celelalte universități din Timișoara și din țară;
- promovarea de bune relații cu Camera de Comerț, Industrie și Agricultură, precum și cu companiile care ființează în Timișoara, în județ, în regiune și în țară;



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

- implicarea universității în stabilirea strategiei și politicii municipale, județene, regionale și naționale referitoare la domeniile ei de competență;
- cultivarea de bune relații cu liceele timișene și cu Inspectoratul Școlar Județean Timiș;
- cultivarea de bune relații cu Consiliul Județean Timiș, Consiliul Local Timișoara, Primăria Timișoara și Prefectura Timiș;
- cultivarea de bune relații cu MECT și cu alte foruri de importanță notabilă.

2.9. Obiective și acțiuni privind relațiile internaționale

- întreținerea relațiilor bilaterale și de consorțiu existente;
- stabilirea de noi relații bilaterale și de consorțiu;
- participarea la programe ale Uniunii Europene sau ale altor organisme;
- facilitarea plecării cât mai multor cadre didactice în străinătate, în misiuni științifice sau didactice, în schimb de experiență sau la lucrările a diverse foruri, ca reprezentanți ai universității și, în definitiv, ai țării;
- facilitarea plecării cât mai multor studenți în străinătate, pentru urmarea de cursuri, efectuarea de stagii practice, elaborarea de proiecte de diplomă, schimburi de experiență, etc. ;

2.10. Obiective și acțiuni privind studenții

Tipul de universitate la care noi subscriem fără ezitare este **universitatea centrată pe student**. Și afirmăm că ne obligă la o asemenea atitudine, înainte de orice altceva, însăși **misiunea universității**. De pe această poziție, ne propunem, în privința studenților, următoarele obiective și acțiuni:

- asigurarea unei valori inițiale cât mai ridicate a corpului studentesc, printr-un sistem de admitere corespunzător;
- punerea la dispoziția studenților a unei oferte de învățământ la nivelul standardelor naționale și internaționale;
- crearea de condiții cât mai bune de formare profesională, prin urmărirea atentă a calității procesului de învățământ și permanenta lui perfecționare;



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

- asigurarea accesului studenților la dotarea tehnică și la fondul de carte, cursuri etc. de care universitatea dispune;
- lărgirea bazei de săli de lectură, la sediul bibliotecii centrale, în facultăți și la cămine;
- garantarea și efectivizarea dreptului studenților de a-și aduce și ei înșiși aportul la construirea propriei cariere, în acord cu vocația, interesul sau simpla opțiune -cu asumarea chiar a riscului ca aceasta să fie insuficient fundamentată!-, prin intermediul disciplinelor opționale; instituționalizarea unui sistem de asistare a studenților în a-și stabili opțiunile;
- crearea de premize pentru bune relații interumane în mediul studențesc;
- garantarea unui tratament corect al studenților în UIS, de pe poziții de respect al persoanei și personalității lor și în acord cu reglementările și cutumele instituției, în ideea de a asigura ca relațiile studenți-cadre didactice să fie cât mai bune;
- instituirea unui sistem **funcțional** de tutoriere a studenților, în cadrul căruia ei să fie tratați nu numai ca entitate menită să absoarbă cunoștințe, ci și ca tineri, pur și simplu, cu toate vulnerabilitățile specifice vârstei lor și cu posibile probleme personale, familiale etc.
- sensibilitate la punctele de vedere ale studenților, mai ales când este vorba despre chestiuni care îi vizează, dar nu numai și stimularea implicării lor efective în luarea de decizii și în actul de control;
- întreținerea unei bune comunicări și cooperări cu organizațiile studențești și cu reprezentanții studenților;
- sprijinirea, ca atitudine de principiu, a inițiativelor studențești, de grup sau individuale;
- încurajarea implicării studenților UIS în cât mai multe relații internaționale, prin informarea lor asupra oportunităților și cooptarea în diverse programe (GRUNDTVIG, LEONARDO DA VINCI, etc.);
- obținerea și oferirea de facilități financiare pentru accesul studenților la manifestări artistice și sportive;
- asigurarea unor condiții cât mai bune de viață – inclusiv de învățatură, evident - pentru studenții căminiști;



UNIVERSITATEA “IOAN SLAVICI” TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

- acționarea în favoarea păstrării sistemului românesc actual de acordare a burselor, ținând seamă, pe de o parte, de faptul că el stimulează preocuparea studenților pentru învățatură, iar pe de altă parte, de situația materială precară pe care multe familii încă o au în țara noastră;
- crearea de posibilități de angajare în UIS a studenților cu situații materiale dificile, în formule convenabile atât pentru ei, cât și pentru instituție.

2.11. Obiective și acțiuni privind imaginea

Universitatea “Ioan Slavici” din Timișoara are, în conștiința publică din Timișoara, dar și în mediile academice, o bună imagine. Păstrarea acestei imagini presupune, înainte de toate, un bun mers intern al lucrurilor, pe fondul lor. Și, suprapus peste acesta, o grijă de promovare a universității prin:

- INTERNET
 - broșuri de prezentare
 - reflectări în mass media
 - organizarea de conferințe și participarea membrilor comunității ei la conferințele altora
 - participări la târguri și expoziții academice, etc.

3. ACTUL MANAGERIAL

În perioada (2012– 2016) se va continua promovarea în Universitate a conceptului de **management participativ**, ce va fi materializat prin:

- delegare substanțială de competențe și răspunderi;
- implicare sistematică a Senatului și Consiliilor Facultăților în luarea deciziilor majore;
- consultări corespunzătoare premergător luării de decizii:
 - pe verticală, în ambele sensuri ierarhice
 - pe orizontală
 - cu reprezentanții studenților



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710; 0745521711
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

- cu sindicatul angajaților
- cu echipe de consiliere *ad-hoc*
- cu personalități marcante ale universității (foști rectori, etc.)

Alte caracteristici ale actului managerial vor fi:

- onestitatea
- loialitatea față de instituție
- respectul față de lege
- colegialitatea
- sensibilitatea la problemele oamenilor –fie ei angajați sau studenți-
- transparența
- spiritul democratic

4. APRECIERI FINALE

Prezentul plan strategic are la bază evoluțiile UIS din perioada anterioară și curente de idei vehiculate în mediul academic internațional și național în ultimii ani, precum și Pactul Național pentru Educație și ideile care se prefigurează a fi incluse în Strategia Națională de Dezvoltare a Învățământului Superior.

Pe baza lui, vor fi generate planuri operaționale anuale, care vor asigura ca el să fie transpus în practică.

APROBAT DE SENATUL UIS ÎN ȘEDINȚA DIN 14.09.2012

RECTOR,
Conf.univ.dr. Adriana Bebeșlea

SECRETAR ȘEF,
Ing.ec. Veronica KURTI